



## After-LIFE Plan

### Projet LIFE18 GIC/FR/001196

Titre : **MaPerEn / Management de la performance énergétique, moteur d'une nouvelle gouvernance**

Durée du projet : 36 mois initialement - prolongé à 48 mois

Budget du projet : 2 076 600 €

Bénéficiaire coordinateur : Institut Catholique de Lille

Bénéficiaires associés : Junia, Lille Métropole Habitat, Ville de Lille

### Rappel du projet et de ses actions

Le projet MaPerEn vise à réduire les consommations dans des bâtiments de typologies différentes grâce à des dispositifs conçus en collaboration avec les usagers de ces bâtiments. Le but est d'impliquer les usagers des bâtiments dans la mise en place d'actions de sobriété. Le projet vise une réduction des consommations de 9%. L'action C1 vise à concevoir un référentiel commun permettant d'analyser l'ensemble des bâtiments du projet. L'action C2 consiste à collecter l'ensemble des données de consommation et développer un outil de centralisation. L'action C3 repose sur la mise en place d'une plateforme collaborative qui permet de disséminer des projets traitant du management de la performance énergétique. L'action C4 se base sur la tenue de séances de créativité visant à imaginer des dispositifs de management de la performance énergétique, à partir des expériences des partenaires. L'action C5 consiste à tester les dispositifs imaginés par les usagers afin de déterminer ceux qui seront déployer à grande échelle. L'action C6 a pour but la formulation de préconisations à l'attention des décideurs. Enfin, l'action C7 a pour fin la dissémination des enseignements du projet, aussi bien pour les usagers que pour les décideurs que pour les membres des services techniques, notamment grâce à la plateforme collaborative, et donc impacter les politiques climatiques Des territoires.

## Synthèse des résultats de fin de projet

Le projet a permis de réduire les consommations et les émissions de GES de 12% entre 2019 et 2022. De plus, il apparaît que les usagers des bâtiments sont de plus en plus vigilants quant aux consommations d'énergie, aussi bien sur leur lieu de travail qu'à domicile, et que leur comportement a évolué positivement en termes d'adhésion aux écogestes. L'ensemble des outils développés ainsi que les recommandations aux décideurs sont indispensables à l'évolution des stratégies d'organisations et des politiques publiques.

## Objectifs et méthodologie de l'After-LIFE plan

La continuité du projet LIFE MaPerEn reposera à la fois sur la poursuite et l'amplification des dispositifs mis en place par chaque membre du consortium, et sur des actions qui pérenniseront le collectif et l'élargiront à d'autres acteurs et d'autres secteurs d'activité.

Les objectifs de l'after-life plan sont les suivants :

- Améliorer la performance énergétique des bâtiments
- Renforcer le management de la performance énergétique
- Coconstruire avec les utilisateurs finaux la politique RSE (environnement, énergie, climat, eau, biodiversité, inclusion...)
- Contribuer à la construction de la ville intelligente de demain e lien avec la MEL et la ville de Lille.
- Valoriser en interne et en externe la méthodologie favorisant une gouvernance intégrée centrée sur les usagers.

Objectifs	Actions	Impact	Bénéficiaire(s) responsable(s)	Période	Financement à solliciter
<b>1. Améliorer la performance énergétique des bâtiments et réduire les émissions de gaz à effet de serre</b>	ICL : mise en œuvre des <b>engagements de l'Accord de Grenoble</b> , signé le 8 février 2022. L'accord de Grenoble engage concrètement les établissements d'enseignement supérieur dans la transition socio-écologique, sur les aspects de formation aux enjeux socio-écologiques, de recherche, d'ouverture et d'inclusion, de gestion environnementale du campus. Sur ce dernier point, engagement de « suivre et publier son empreinte carbone » et « réduire les émissions de gaz à effet de serre de 30% pour la période 2028-32 par rapport à la période 2018-22 ».	Réduction des émissions de gaz à effet de serre / usager du campus	ICL	2022-2032	Fonds propres
	ICL : Mise en œuvre d'une <b>trajectoire carbone</b> avec un volet dédié aux bâtiments et usages de l'énergie, objectif -40% d'émissions entre 2019 et 2030.	Réduction des émissions des GES	ICL	2022-2030	Fonds propres
	Junia : Raccordement des bâtiments au Réseau de chauffage urbain, travaux d'isolation de la toiture et de la menuiserie, amélioration du pilotage des équipements des bâtiments grâce à l'automatisation, rationalisation-	Réduction des consommations, décarbonation du chauffage des bâtiments	Junia	2023-2030	Fonds propres FEDER CEE

	mutualisation des équipements de salles de travaux pratiques et des laboratoires, actions de sensibilisations à destination de chaque nouvel entrant (aussi bien salariés qu'étudiants)				
--	---	--	--	--	--

Objectifs	Actions	Impact	Bénéficiaire(s) responsable(s)	Période	Financement à solliciter
<b>2. Renforcer le management de la performance énergétique</b>	Maintenir le site internet du projet, faire vivre la plateforme collaborative en ligne et y ajouter de nouveaux projets, développer l'usage de la plateforme technique Intent pour produire des recommandations.	Dissémination , partage de connaissances	ICL + Junia	2024-2026	fonds propres
	ICL et Junia : Déploiement de la <b>plateforme pédagogique en ligne ODDyssée</b> dédiée aux enjeux socio-écologiques (climat – biodiversité – énergie et ressources – économie – société) et favorisant l'approche systémique, basée sur les ODD.	Développement des compétences	Junia	lancement novembre 2023	fonds propres
	ICL : <b>Diplôme d'Université Management de la performance énergétique</b>	Développement des compétences	ICL	2024 ->	fonds propres
	Ville de Lille : <b>Formations du CNFPT</b> avec Ville de Lille (Centre national de la fonction publique territoriale)	Développement des compétences	Ville de Lille	2024 ->	
	Ville de Lille : <b>recrutement d'un chargé de mission Sobriété énergétique</b> , pour piloter et déployer le dispositif correspondants énergie, faire vivre le plan de sobriété et mettre en œuvre de nouvelles actions en la matière (diagnostic d'usage notamment).	Accélération du changement	Ville de Lille	début 2024	fonds propres
	Ville de Lille : <b>Généralisation</b> et extension du dispositif des <b>correspondants énergie – eau</b> . L'extension des missions des correspondants énergie porteront sur les questions de <b>qualité de l'air intérieur</b> qui sont étroitement liées aux questions d'énergie.	Accélération du changement	Ville de Lille	2024-2026	fonds propres
	ICL : Organiser une <b>cérémonie MaPerEn</b> chaque année (la première a eu lieu le 14 juin 2023). Cette rencontre annuelle permet à chaque partenaire de partager ses avancées en termes de management de la performance énergétique et d'exposer les éventuels problèmes rencontrés et solutions apportées.	Capitalisation et dissémination	ICL	2023-2030	fonds propres
	ICL : <b>Déploiement des recommandations auprès des décideurs</b> : entreprises, élus, enseignement supérieur...	Impacter les politiques et stratégies	ICL	2023-2030	fonds propres
	LMH : <b>Accompagnement des locataires</b> après les réhabilitations afin d'éviter l'effet rebond et lors de l'emménagement afin de les aider à s'approprier les dispositifs techniques présents dans leur logement.	Accélération du changement	LMH	2023-2025	fonds propres

	LMH : <b>Programme de sensibilisation générale</b> des résidents du parc LMH afin de leur donner toutes les cartes en main pour optimiser et alléger leurs consommations sans perdre en confort.	Accélération du changement	LMH	2024->	fonds propres
--	--	----------------------------	-----	--------	---------------

Objectifs	Actions	Impact	Bénéficiaire(s) responsable(s)	Période	Financement à solliciter
<b>3. Co-construire avec les utilisateurs finaux la politique RSE (énergie, environnement, climat...)</b>	ICL : Mise en œuvre de la <b>stratégie Vision 2030</b> , notamment dans le chantier "Inventer le Campus vivant, durable et participatif" : trajectoire carbone, engagement étudiant, campus apprenant, co-élaboration de solutions. Vision 2030 est le projet stratégique de développement de l'ICL à horizon 2030 élaboré en 2023 et 2024. à travers le campus vivant durable et participatif il intègre l'objectif de l'engagement de tous dans la durabilité y compris sur les aspects carbone-climat.	Appropriation des enjeux climat et des outils	ICL	2023-2030	fonds propres
	ICL : L'Université Catholique de Lille est accréditée pour accéder aux COP climat en tant qu'observateur. Les étudiants ont été mobilisés pendant la COP 28 pour une simulation de négociations, dans la perspective d'une <b>participation à la COP 29</b> en novembre 2024 et ancrer cette dynamique les années suivantes.	Appropriation des enjeux climat internationaux	ICL	2023-2030	fonds propres

Objectifs	Actions	Impact	Bénéficiaire(s) responsable(s)	Période	Financement à solliciter
<b>4. Contribuer à la construction de la ville intelligente avec la Ville de Lille et la Métropole Européenne de Lille</b>	<b>Pérennisation du consortium</b> / ICL + Junia + Ville de Lille + association étudiante : Création de l' <b>Alliance Locale « Agir Ensemble »</b> , dispositif mis en place par l'AVUF (Association des villes universitaires de France ». L'Alliance de Lille, initiée courant 2023 à la suite des rencontres préalables à la rédaction de l'action C6, a été officiellement labellisée lors de la rencontre Agir Ensemble des 30 novembre et 1er décembre 2023 à Paris, à laquelle l'ICL a participé. Cette alliance locale associe l'Institut Catholique de Lille, Junia, l'association étudiante "Le Caribou" et la Ville de Lille et pourra être étendue à d'autres partenaires locaux. Elle est liée à une autre candidature, celle de la Ville de Lille pour le label Ville Apprenante de l'UNESCO, en impliquant les universités. Quatre actions seront mises en œuvre par l'Alliance locale Agir Ensemble :	Réduction des émissions de GES Accélération du changement Dissémination	ICL	2023->	fonds propres

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Action 1 : poursuite du déploiement de la performance énergétique</li> <li>• Action 2 : organisation d'évènements et d'actions ciblant les étudiants</li> <li>• Action 3 : communication et diffusion des enseignements</li> <li>• Action 4 : élargissement des alliances à d'autres acteurs.</li> </ul>				
	<p><b>Pérennisation du consortium</b> / ICL + Junia + Ville de Lille + Université de Lille : <b>projet de recherche « Incl'Univ »</b> sur la « mobilisation et l'inclusion dans la transition écologique des universités », porté par la Chaire Éthique, Technologies &amp; Humanités du laboratoire ETHICS (EA 7646). Ce projet est financé par l'ADEME et associe l'Institut Catholique de Lille, Junia, la Ville de Lille et l'Université de Lille. Il s'agit, sur la base de l'étude de quatre bâtiments récemment rénovés, d'analyser la manière dont les usagers ont été invités à prendre part à la définition des besoins et donc des solutions techniques déployées, notamment sur le sujet énergétique, puis d'étudier les leviers et freins de leur mobilisation dans la performance énergétique des bâtiments. Les quatre bâtiments sont le RIZOMM pour l'Institut Catholique de Lille, le 13 rue de Toul pour Junia, le bâtiment de Sciences Po Lille pour la Ville de Lille, l'IUT de Roubaix pour l'Université de Lille.</p>	Capitalisation et développement des connaissances	ICL	2023-2025	ADEME fonds propres

Objectifs	Actions	Impact	Bénéficiaire(s) responsable(s)	Période	Financement à solliciter
5. Valoriser en interne et en externe la méthodologie favorisant une gouvernance intégrée, centrée sur les usages	ICL : <b>Partage de la méthodologie et des recommandations auprès de l'ensemble des établissements de l'Université Catholique de Lille</b> , dans le cadre de Live TREE, programme commun de transition énergétique et sociétale.	Dissémination	ICL	2023-2030	fonds propres
	ICL : <b>Partage de la méthodologie et des recommandations à la Région Hauts-de-France</b> , dans la cadre de la dynamique Rev3 (Troisième Révolution Industrielle) pour déploiement dans les bâtiments appartenant à la Région notamment les Lycées.	Dissémination	ICL	2024	fonds propres
	ICL : <b>Transfert de la méthodologie de dynamique collective</b> dans le cadre de la gestion de l'eau et de la biodiversité sur le campus	Dissémination	ICL	2024-2026	fonds propres
	ICL : <b>Transfert de la méthodologie pour EURO-TELL</b> , projet ICL-Université Polytechnique des Hauts de France lauréat du l'appel EXCELLENCE de FRANCE 2030 (plan national de relance et de résilience – PNRR), dans le cadre de la conduite d'une démarche holistique associant les enseignants-chercheurs, les entreprises, les étudiants et	Dissémination	ICL	2024-30	Financements nationaux fonds propres

	citoyens dans le but de produire des innovations technologiques et sociales ayant un impact sociétal fort.				
	<p>ICL : :  <b>Proposer une offre d'expertise</b> dédiée à la conduite d'une démarche de co-construction avec les parties prenantes, utilisateurs finaux citoyens dans le cadre de projets collaboratifs européens, nationaux.</p> <p>Programmes <b>Horizon Europe</b> identifiés :  - HORIZON-CL5-2024-D1-01-05 Next generation low-emission, climate-resilient pathways and NDCs for a future aligned with the Paris Agreement.</p> <p>Pour lequel est attendu une démarche de co-création avec diverses parties prenantes des secteurs privé et public liés au changement climatique afin de garantir que les résultats produits restent pertinents pour leurs utilisateurs finaux.</p> - HORIZON-CL5-2024-D4-02-04 Design for adaptability, re-use and deconstruction of buildings, in line with the principles of circular economy (Built4People Partnership). Cet appel vise à permettre une construction et une rénovation qui intègrent le principe de prolongation de la durée de vie des bâtiments et facilitent l'adaptabilité aux besoins changeants des utilisateurs. - Contribution aux activités du partenariat européen coprogrammé d'Horizon Europe sur « un environnement bâti durable centré sur les personnes » (Built4People). Ce partenariat a pour ambition de produire une innovation holistique pour des transformations durables impliquant des changements de comportements pour la filière du bâtiment	Dissémination	ICL	2025-2027	Financements nationaux et européens Budget propre
	<p>ICL : :  Implication de l'ICL dans la dynamique <b>New European Bauhaus</b> (NEB) qui est une initiative créative et interdisciplinaire qui vise à construire un avenir durable, inclusif et esthétique pour tous les citoyens européens. L'implication de l'ICL dans la dynamique NEB peut se décliner sous différents niveaux :  - Mobiliser les programmes européens soutenant l'initiative (Life, Europe Créative, Erasmus +, Horizon Europe).  - Postuler pour devenir partenaire.  - Candidater pour le prix européen 2025.  - Participer aux évènements (à titre d'exemple, Le Festival du Nouveau Bauhaus Européen qui se déroulera du 7 au 21 avril 2024).</p>	Dissémination	ICL	2025-2030	Budget propre Financements européens

	Pers - FTE per year	Pers - amount	Equipment	Missions and events	External assistance	Total €
Objective 1	12%FTE	90500	553000			643500
Objective 2	340%FTE*	717000		10500	313500	1041000
Objective 3	14%FTE	90000		7000		97000
Objective 4	7%FTE	306500		6900		313400
Objective 5	325%FTE*	628500				628500
<b>Total</b>		<b>1832500</b>	<b>553000</b>	<b>18400</b>	<b>313500</b>	<b>2723400</b>
External funding		496000	255000	3000		754000
*: this includes recruitments if we obtain external funding						





Les bâtiments intégrés dans le **projet de recherche** nommé « **Incl'Univ** »



Science Po Lille – Ville de Lille



IUT de Lille – Roubaix – Université de Lille



HEI - JUNIA



Le Rizomm - ICL